

Training managementvaardigheden

voor leidinggevenden binnen
natuur- en milieuorganisaties

Inleiding

Natuur- en milieuorganisaties zijn de afgelopen decennia fors geprofessionaliseerd. En dat geldt ook voor het management van deze organisaties. Naast aandacht voor de inhoud en het management van de lijnorganisatie, vraagt het sturen van projecten en processen steeds meer kennis en vaardigheden. ORG-ID heeft hiervoor een maatwerk managementtraining ontwikkeld.

'De keuze van de doelgroep is een sterk pluspunt van deze training; dit werkt echt!'

Arend de Looff
Hoofd duinbeheer Dunea

Voor wie?

De cursus is bestemd voor leidinggevenden van natuur- en milieuorganisaties, waterschappen en waterbedrijven. Dat kunnen zowel lijnmanagers zijn, als programmaleiders of 'zware' projectleiders. Centraal staat de wens om effectiever te functioneren als leidinggevende. Enige praktijkervaring in de rol van lijnmanager (teamleider/afdelingshoofd) of project/programmamanager is wenselijk.

De cursus kent een open inschrijving. Deelnemers uit verschillende organisaties hebben de mogelijkheid tot het delen van ervaringen en het adviseren van elkaar.

Een trainingsgroep bevat 9 tot maximaal 12 deelnemers.

Inhoud en vaardigheden

Een leidinggevende bevindt zich in het spanningsveld tussen inhoudelijke doelen, de operationele planning daarvan, en de praktische aansturing van de uitvoering. En dit alles in een veranderende wereld, waarbij partijen nieuwe samenwerking aangaan in de vorm van arrangementen. Communicatie speelt hierin een cruciale rol.

De training begint dan ook met de kennis van basisbegrippen in de communicatie. Deze kennis over communicatie wordt doorvertaald naar praktische vaardigheden: oefenen met diverse gesprekstechnieken en het voeren van managementgesprekken (zoals functioneringsgesprekken). We besteden aandacht aan verschillende stijlen van leidinggeven, waarbij inzicht in de eigen stijl centraal staat. Speciale aandacht is er voor coachend leidinggeven en het leiding geven aan veranderingen in een organisatie. We oefenen de verschillende stijlen van leidinggeven. Verder besteden we aandacht aan de principes van planning en control, het nut van sturende afspraken, het plagen van interventies en de waarde van timemanagement. Ook weerstand bij veranderingen en conflicthantering komen aan bod. De training sluit af met het vaststellen van individuele sterke en te versterken competenties en een plan van aanpak voor verbetering daarvan.

De verworven kennis en vaardigheden zijn zeer bruikbaar bij het omgaan met medewerkers, met collega leidinggevendenden, met opdrachtgevers en in de communicatie met de organisatieomgeving.

'Wat deze cursus zeer waardevol maakt is de praktische insteek waarbij stukjes theorie gelijk omgezet worden in praktische oefeningen op basis van inbreng van de cursisten.'

Karin de Feijter

Senior beleidsmedewerker team natuur en landbouw van Stichting Natuur en Milieu

Werkwijze

Korte theoretische inleidingen worden direct praktisch vertaald door deze te koppelen aan oefeningen en opdrachten, zoals rollenspelen of praktijksimulaties. Deelnemers brengen eigen praktijksituaties als cases in en oefenen tussen de blokken in de eigen praktijk.

Locatie

De training zal plaatsvinden in ons kantoor te Amersfoort, Stationsplein 16, recht tegenover de uitgang van het NS Station.

Wanneer?

De training bestaat uit drie losse dagen van 09.00 uur tot 17.00 uur.

De training wordt gegeven op drie donderdagen, nl.

- 10 november
- 24 november
- 1 december

Trainers

De training wordt gegeven door twee ervaren adviseurs/ trainers van ORG-ID. Zij zijn goed bekend met de praktijk van natuur- en milieubeheer en geven veel persoonlijke aandacht aan de deelnemers.

Literatuur

Deelnemers ontvangen een syllabus met praktijkgerichte theorieën.

Kosten

De kosten voor deze training bedragen € 935,- per deelnemer, inclusief de verblijfskosten (onbeperkt koffie/ thee en water en een biologische lunch) doch exclusief BTW.

Waarom ORG-ID?

- is goed bekend met het werkveld van natuur en milieu. Vele natuur- en milieuorganisaties, waterschappen en waterbedrijven zijn al jaren onze klant
- ORG-ID kent de werkprocessen en de cultuur van deze organisaties
- ORG-ID heeft ruim 20 jaar ervaring
- Trainers van ORG-ID delen de betrokkenheid bij natuur- en milieuvraagstukken met hun klanten
- ORG-ID staat voor een 'inspirerende en dynamische' aanpak.

Voor opgave of meer informatie:

ORG-ID trainers

Willeke van den Hoek en Jack Jansen

Contact

jansen@org-id.org of hoek@org-id.org

Tel. 071-5217846

www.org-id.org

Overige trainingen die ORG-ID voor u kan verzorgen:

- Trainingen projectmatig werken en planmatig werken
- Trainingen over het beleidsproces zoals interactieve beleidsontwikkeling, netwerksturing en het leiden van uitvoeringsprogramma's
- Trainingen diverse vaardigheden: klantgericht omgaan met conflicten, effectief presenteren, functioneringsgesprekken voeren, timemanagement, begeleiden van vrijwilligers

Wij bieden ook trainingen in-company aan, altijd als maatwerk, omdat we bij voorkeur werken met uw eigen casuïstiek. Als meerdere organisaties hierom vragen ontwikkelen we een training binnen onze expertise waarop ook andere organisaties 'open' kunnen inschrijven.

Intervisie en coaching

Adviseurs van ORG-ID zijn behulpzaam bij de start-up van intervisiegroepen of intercollegiale consultatie binnen of tussen organisaties. Coaching doen we individueel op aanvraag.

Deze training wordt bij Colland aangemeld voor subsidie.

Op deze trainingen is de Colland regeling van toepassing voor die organisaties die onder de cao Bosbouw vallen.

