



**M.S. (Martijn) Thijssen**  
*Senior Adviseur*

## Curriculum Vitae

### Profiel

Maatschappelijke problemen kunnen niet meer door individuele organisaties worden opgelost. Daar is een intensieve samenwerking voor nodig. Ik ben een verbindend projectleider die er van geniet om partijen tot gezamenlijke oplossingen en bijbehorende maatregelen te brengen. Elke partij betrokken vanuit zijn eigen verantwoordelijkheid en belang. Ik zorg ervoor dat de juiste vragen op tafel komen en de feiten gedeeld worden. Dan ga ik samen met de betrokkenen op pad om ze beantwoord te krijgen. Met als doel een tot in lengte van dagen houdbare situatie te realiseren.

### Ervaring

#### **ORG-ID BV**

**2014-heden** *geassocieerd partner/Senior adviseur*

Bureau voor duurzame organisatie- en beleidsontwikkeling. Klanten van ORG-ID zijn overwegend overheden (Rijk, provincies, waterschappen, gemeenten), maatschappelijke organisaties en kennis intensieve organisaties.

Huidige werkzaamheden:

- Projectleider voor het deelproject 'Handelingsperspectieven' als onderdeel van de evaluatie van het gewasbeschermingsmiddelenbeleid. In opdracht van het PBL.
- Projectleider 'Promote Pollinators'. Opdracht om een mondiaal netwerk van staten te ontwikkelen en ondersteunen die de achteruitgang van bestuivers (pollinators) terug willen dringen. Iov van het ministerie van LNV.
- Lid van het klimaat adviesteam dat in opdracht van het Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie gemeenten en regio's ondersteunt bij het zetten van een vervolgstap in de reeks weten-willen-werken.
- Lid van het team van de Nationale Adaptatie Strategie (NAS, IenM). Onder andere vormgeven van de klimaatadaptatiedialoog Natuur en het faciliteren van workshops die gericht zijn op het inzichtelijk maken van kansen en bedreiging van klimaatverandering op het lokale niveau.
- Mede projectleider voor Enhancing Resilience of Urban Ecosystems through Green Infrastructure (EnRoute). Een 2 jarig project in opdracht van de Europese Commissie naar de mogelijkheden om Europese steden

#### **Functie**

Geassocieerd partner/senior-adviseur

#### **Expertises**

Proces- en programmamanagement, strategische advisering, beleidsadvisering

#### **Contact**

thijssen@org-id.org  
06-47143345

#### **ORG-ID**

#### **Adres**

Oranjerie 34  
2316 ZK Leiden

Postbus 256  
2300 AG Leiden

#### **Contact**

[www.org-id.org](http://www.org-id.org)  
[info@org-id.org](mailto:info@org-id.org)  
071 - 5217846

duurzamer te maken met behulp van groene infrastructuur. Nauwe samenwerking met het Joint Research Center van de EC.

Recentelijk:

- Vormgeven van samenwerkingsagenda voedsel in de Metropool Regio Amsterdam (opdracht provincie Noord Holland).
- Onderzoek naar de rol van de thema's 'duurzaamheid' en 'natuurlijk kapitaal' in de Omgevingswet.
- Inhoudelijke voorbereiding en organisatie van Europees congres over de verbinding tussen de Agenda Stad, Horizon 2020 en Groene Infrastructuur in de stad. Titel: Evidence based policy making for sustainable cities. Intensieve samenwerking met de Europese Commissie, het Joint Research Centrum (Ispra, Italië) en de stad Utrecht.
- Diverse opdrachten in opdracht van het RIVM met betrekking tot de Atlas Natuurlijk Kapitaal. Variërend van projectleiderschap, opstellen strategisch communicatieplan, visievorming en strategisch advies
- Onderzoek naar de kansen en bedreigingen rond decentrale energie opwekking
- Uitvoering botsproeven in het kader van het opstellen van de Omgevingswet
- (Mede) uitvoering onderzoek naar kansen om nutriëntenbelasting oppervlaktewater te verminderen (iov. Pbl)

**Ministerie van VROM, later Ministerie van IenM  
2004 – 2014**

**project en programmamanager voor diverse onderwerpen op het terrein van VROM en later I&M. In eerste instantie bij de Directie Bodem, Water en landelijk gebied, later de Directie Duurzaam Produceren en tenslotte de directie Duurzaamheid van dgMI**

- Voorbereiden op, en ondersteunen van bewindspersoon in de Tweede Kamer.
- Voeren van communicatie met de Kamer en maatschappelijk krachtenveld
- Dagelijks leiding van politiek/bestuurlijk gevoelige projecten/programma's. Grote financiële en/of maatschappelijke belangen. Inhoudelijke en personele sturing, incl. financieel beheer. Eindverantwoordelijkheid voor resultaat.
- Voorzitten projectgroep en programmateam vergaderingen van diverse samenstellingen. Interdepartementaal en/of met diverse maatschappelijke partijen.
- Voorbereiden en begeleiden van stuurgroepen tbv. besluitvorming rond projectvragen en resultaten
- Voeren van onderhandelingen, interdepartementaal of met diverse belangengroepen
- Doen opstellen van de benodigde wetgeving. Begeleiden van die wetgeving door de ambtelijke voorportalen, verwerking van het advies van de RvS, evt. (art 22.) overleg met de RvS.
- Organisatie en begeleiding van voor de besluitvorming benodigde vergaderingen, workshops, communicatie, onderzoeken etc.

## **Inspectie Milieuhygiëne, ministerie van VROM**

### **1993 - 2004**

- Diverse functies bij de. Variërend van milieuhygiënisch medewerker tot senior adjunct inspecteur.
- Uitvoering van interbestuurlijk toezicht en toezicht op bedrijven.
- Geleidelijk steeds meer projectleider van landelijke projecten op het terrein van de VROM-inspectie.
- Beeldbepalende rol in de initiatieffase van de naleefstrategie van de VI.

## **Selectie uitgevoerde projecten/programma's**

### **Voor VROM/lenM**

#### **Taakveldcoördinatie op het terrein van biodiversiteit en ecosteemdiensten (2012 – 2014)**

- Leiding geven aan visieontwikkeling en beleidsformulering. Kwaliteit van de ecosystemen positioneren als de kern van het milieubeleid. Biodiversiteit als verbindend element binnen lenM neerzetten dmv. organisatie workshops en beïnvloeding van strategisch belangrijke beleidstrajecten.
- Vertegenwoordiging van departement op niveau beleidscoördinatie/plaatsvervangend bestuurlijk niveau in interdepartementale strategische overleggen op het terrein van biodiversiteit.
- Initiator van Nederlandse Ecosystem Assessment, daartoe projectleider voor de Digitale Atlas van het Natuurlijk Kapitaal (DANK)

#### **Projectmanager Duurzaamheidsagenda (2011 -2012)**

- Boeiende uitdaging om het 1<sup>e</sup> kabinet Rutte een duurzaam gezicht te geven.
- Binnen uiterst krappe planning van minder dan een half jaar met 4 departementen de Duurzaamheidsagenda vorm gegeven. Met de complimenten van de MP bij vaststelling tijdens kabinetsberaad.
- Koppeling van economische groei aan duurzaamheid. Omarming van 'de energieke samenleving'. Nauwe samenhang met de Green Deal brief van minister Verhagen.
- Enige tijd de uitvoering van de Duurzaamheidsagenda geleid.

#### **Programmamanager voor het Drinkwaterdossier (2011 – 2012)**

- Afronding wetgevingstraject (wet + amvb + 4 ministeriële regelingen) en opstarten nieuwe beleidscyclus met als bijzonderheid het financiële toezicht door de Nma en de drinkwatervoorziening in Caribisch Nederland.
- Afbouwen capaciteit op het terrein van drinkwater bij het departement. Verantwoordelijkheden bij sector en lagere overheden beleggen.

#### **Project/programmamanager voor de implementatie van de milieudoelstellingen van de Kaderrichtlijn Water, de Grondwaterrichtlijn, en de Richtlijn Prioritaire Stoffen. (2008 – 2011)**

- Beleidsmatige en juridische implementatie van deze richtlijnen die een nauwe verwevenheid met elkaar hebben.

- Potentieel grote impact op milieubeleid maar ook groot risico op het landbouw- en industriebeleid door gelijkenis met toen volop losgebarsten 'fijnstofdossier'.
- Politieke spagaat tussen milieudoelstellingen VROM/V&W enerzijds, en LNV/EZ anderzijds.
- Intensieve samenwerking en communicatie met alle betrokken partijen (departementen, bestuurslagen, bedrijfsleven en NGO's), een transparant proces gericht op het bouwen van vertrouwen en de inzet van vernieuwende instrumenten.
- Vereiste wetgeving binnen de planning vastgesteld.

#### **Projectmanager voor het Actieplan Ammoniak (2010)**

- Versnelde aanpassing van stallen ivm. vermindering uitstoot ammoniak.
- Boeiend complex spel tussen LTO enerzijds en de fellere vakbonden voor pluimvee-, varkens- en melkveehouderijen anderzijds. Stevige onderhandelingen met de voorzitter van de LTO resulteerden uiteindelijk in een plan waarvan de uitvoering inmiddels in volle gang is.

#### **Facilitator in proces van cultuurverandering bij VROM. (2010)**

- Faciliteren van workshops op niveau van afdelingen met als doel de medewerkers te ondersteunen in de benodigde veranderingen qua houding in het werk. Van 'wij weten het het beste' naar 'wij zijn faciliterend aan een breder belang'.

#### **Projectleider voor de herziening van het beleid en wetgeving voor de toepassing van (verontreinigde) grond en bagger. (2004 – 2008)**

- Beleidsmatig zeer complex project, grote belangen (oa. Ruimte voor de Rivieren), volop in de politieke en bestuurlijke aandacht en onder zware tijdsdruk. Via scenario's en het bouwen van vertrouwen besluitvorming gerealiseerd. Projectteam neergezet dat intensief en goed samenwerkt en binnen de planning met resultaten kwam.

## **Opleiding**

### **Applicatiecursussen**

- Verandermanagement
- Diverse cursussen project- en programmamanagement
- Effectief onderhandelen in de EU

### **Opleiding**

- Doctoraal examen biologie, 1991, Vrije Universiteit
- Athenaeum (exact) 1985, Joke Smit School, Amsterdam

## **Publicaties**

- Evolving basic attitudes regarding natura land cultural capital: joint options for governance. Martijn Thijssen and Olaf Cornielje. in 'Reconnecting natural and cultural capital, contributions from science and policy', Paracchini, Zingari & Blasi (eds). ISBN 978-92-79-59948-4.
- Natuurlijk Kapitaal en de Omgevingswet : In hoeverre biedt de Omgevingswet handen en voeten om de waarden die de natuur ons

biedt goed te beheren en beschermen? RIVM Briefrapport 2017-0001 M. Thijssen | M. Mesman

- Stedelijke ecosysteemdiensten in beeld gebracht. Kartering en waardering van stedelijk groen als instrumenten voor duurzaamheidsbeleid. Bodem no 5, oktober 2016. Martijn Thijssen en Joachim Maes
- Mapping and Assessment of Ecosystems and their Services, 4th report, Mei 2016. Maes et al. Te vinden onder deze [link](#)
- Technisch rapport over Mapping and assessment of urban ecosystems and their services, Gezamenlijk met Joint Research Centre. Auteurs Maia da Rocha, Sara; Zulian Grazia; Maes, Joachim; Thijssen, Martijn. Voorjaar 2016. Te vinden onder deze [link](#).
- Online Atlas Natuurlijk Kapitaal, H2O online, voorjaar 2015. Breure, Thijssen & Veerdonk
- De energieke samenleving en lokale energieopwekking. Welke kansen liggen er, wat is er nodig? Essay iov RVO, februari 2015
- Digital Atlas of Natural Capital: basis for sustainable decisionmaking. Contribution to the Conference on natural and cultural capital held at the Botanical Garden of Rome, Italy 24 November 2014.
- Digitale Atlas Natuurlijk Kapitaal (DANK); ecosysteemdiensten in beeld . **bodem** nummer 4 | augustus 2014, Breure & Thijssen
- 'Van milieubeleid naar duurzaamheid – aanpak bij de wortels. Martijn Thijssen en Olaf Cornielje, Entomologische berichten 73 (4) 2013
- Een beter Bkmw door een gesimuleerde rechtszaak? Ervaringen met een nieuw toetsingsinstrument bij wetgeving. C.G. Le Blansch en M.S. Thijssen, RegelMaat, afl. 2013/1
- 'Kaderrichtlijn water, waterkwaliteitseisen waterdicht geregeld', Thijssen en Woldendorp, Milieu & Recht, november 2009
- Bodembeheer, van wens naar realisatie', Bodem, maart 2008
- Zakboekje regelgeving moderne biotechnologie, SDU 1998
- 'Gelijke (bodem)monniken met verschillende (bouw)kappen?' Bodem, februari 1996

## Overige

Hobby's. Antiek glas, klassieke auto's, duiken, koken

Talenkennis. Engels: zeer goed, Duits: zeer goed, Frans: redelijk.