



R. (Roelof) Westerhof
Senior Adviseur

Curriculum Vitae

Profiel

Wil, kunde, plezier en respect zijn kernwaarden voor mij. Ik zet me in voor de productie van voedsel, drinkwater en energie in een gezonde en veilige leefomgeving, waarbij we ook ruimte overlaten om te genieten van mooie dingen zoals landschap, planten en dieren. Welke maatregelen kunnen we nemen, met welk beleid kunnen we daarop sturen en hoe organiseren we dat het ook echt gebeurt? In projecten en bijeenkomsten zorg ik voor een veilige en constructieve sfeer waarin ook gevoelige punten kunnen worden besproken. Ik weet discussies af te ronden met concrete afspraken en oplossingen die duurzaamheid weer een stap dichterbij brengen.

Ervaring

ORG-ID BV (2013- heden)

ORG-ID, bureau voor duurzame organisatie- en beleidsontwikkeling (www.org-id.org). Klanten van ORG-ID zijn overwegend provincies, waterschappen, gemeenten, het Rijk, drinkwaterbedrijven, maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen. We werken in projecten veel met andere bedrijven samen.

Proef!deToekomst (2009-2012)

Samen met Het Huis (toen nog Huis a/d Werf van het gelijknamige Utrechtse Festival a/d Werf) heb ik een stadslandbouwproject opgezet. Het resultaat is een moestuin in grote bakken waarin restaurant 'Te Koop' uit Utrecht kruiden kweekt. De tuin wordt onderhouden door De Moestuinen, die tuinbouw combineert met zorg. Ik ontwikkelde het idee en bracht de partijen bij elkaar.

Royal HaskoningDHV BV (2006-2012)

Strategisch beleidsadviseur duurzaam landgebruik en Marktmanager voor de marktgroep Infra en milieu in Nijmegen.

TNO (2001-2006)

Projectleider en adviseur bodem en ruimtelijke ordening.

I.T. Works (1998-2001)

Specialist bodem en productontwikkelaar software.

Functie

Directeur/senior-adviseur

Expertises

Duurzaam landgebruik
Natuurlijk kapitaal
Waardepropositie ontwerp
Voorzitter
Strategie

Contact

westerhof@org-id.org
06-51064795

nl.linkedin.com/in/roelofwesterhof/

ORG-ID

Vestiging Utrecht
Bemuurde Weerd O.Z. 37,
3514 AP Utrecht

Contact

www.org-id.org
info@org-id.org
071 - 5217846

Universiteit van Bayreuth (Duitsland, 1994-1997)

Promovendus en studentenbegeleider

Gepromoveerd op onderzoek naar duurzame landbouwsystemen in de Cerrado's van Brazilië.

Vakgroep Bodemkunde en Geologie WUR (1993-1994)

Wetenschappelijke medewerker

Selectie uitgevoerde opdrachten

Veenweidevisie Overijssel

In de veengebieden van Overijssel is sprake van bodemdaling door veenoxidatie en zetting. Dit kan leiden tot overlast, vooral in gebieden waar veel verschillende functies naast elkaar liggen. Uit onderzoek blijkt dat de kans groot is dat de overlast in de toekomst groter wordt. Hoogteverschillen in het gebied worden groter, het landschap verandert, het waterbeheer wordt duurder en het gebied zal minder goed regenbuien kunnen opvangen. Dit gebeurt niet opeens; bodemdaling is een langzaam proces. Er is dus nog iets aan doen. Om de veengebieden in Overijssel in de toekomst leefbaar en productief te houden slaan provincie, waterschap en gemeenten de handen ineen om een veenweidevisie te maken. Deze partijen hebben ORG-ID en INFRAM gevraagd om inhoudelijke en procesmatige ondersteuning in 2017 en 2018. In 2017 is de kwartiermakersfase afgerond en in 2018 start de visievorming in drie deelgebieden: de Wieden-Weerribben, Mastenbroek/Kamperveld en Staphorsterveld.

Nutriëntenaanpak Maas

ORG-ID ondersteunt de partners van het Regionaal Bestuurlijk Overleg Maas bij het uitvoeren van de Delta-aanpak Waterkwaliteit en Zoetwater. We ondersteunen de gebiedsregisseurs bij het uitwerken van een gebiedsgerichte aanpak om nutriënten beter te benutten en verlies naar de omgeving te voorkomen.

Stimuleren Natte Teelten Veengebieden

ORG-ID werkt nauw samen met het Veenweiden Innovatiecentrum (VIC). Ik draag namens het VIC bij aan de ontwikkeling van nieuwe functies en gewassen voor de veengronden. Dit is belangrijk want er zijn plekken in de veenweiden waar dringend behoefte is aan:

- Ruimte voor gewaskeuze op percelen waar grasteelt moeilijker wordt.
- Economisch rendement uit natte bufferzones die natuurgebieden beschermen.
- Inkomsten door verkoop van biomassa uit natuurgebieden.
- Maatregelen voor klimaatadaptatie, waterkwaliteit en tegengaan bodemdaling.

Advies opschalen Deltaplan Agrarisch Waterbeheer

Voor LTO Noord heb ik in Overijssel en Gelderland onderzocht en advies gegeven over de beste manier om ervoor te zorgen dat meer boeren meedoen met het Deltaplan Agrarisch Waterbeheer.

Veenweiden in beweging

Gemeente Woerden ontwikkelde samen met provincie Utrecht, de Gebiedscommissie Utrecht-West, Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden, het Veenweide Innovatiecentrum en agrarische ondernemersorganisatie LTO Noord en ORG-ID een plan van aanpak om ervaring op te doen om het probleem van mobiliteit en infrastructuur aan te pakken om ook in andere gebieden aan de slag te gaan. Een integrale aanpak samen met partners (ondernemers, inwoners, overheden) uit dit gebied is daarbij het uitgangspunt. Daarom nemen we de kavelruil en de waterberging mee in de zoektocht naar een oplossing voor de mobiliteit en infrastructuur. Een gebiedsproces, jongerenmanifest en een interactieve MKBA maken deel uit van het traject dat ik begeleid.

Visie uitvoering waterkwaliteitsbeleid Overijssel

De provincie Overijssel wil voor zichzelf duidelijk maken hoe de grote opgaven op gebied van waterkwaliteit aan te pakken. De aanleiding hiervoor zijn 3 vragen:

1. Hoe en met welke partners kan de provincie Overijssel het beste de waterkwaliteitsdoelen, in het bijzonder die van de Kaderrichtlijn Water, bereiken?
2. Wat betekent dit voor de bestuurlijke inzet en zichtbaarheid, ook in het kader van het deelstroomgebied Rijn-Oost?
3. Wat betekent dit voor de ambtelijke inzet, inclusief de inzet via IPO?

Ik ondersteun de provincie hierbij door onze ervaringen van andere provincies en gebieden in te brengen, gesprekken te voeren en stukken te analyseren en het concept van de visie te schrijven.

Voorzitter netwerk Klimaat Adaptatie Nederlandse middelgrote Steden (KANS)

Het netwerk bestaat uit voorlopende en geïnspireerde medewerkers van 12 middelgrote gemeenten die in hun eigen gemeenten actief en leidend zijn met betrekking tot dit thema. In het netwerk staat het gesprek tussen middelgrote steden centraal. Het netwerk is gestart vanuit klimaatadaptatie en samenhang met systeembenadering. De thematiek is gaandeweg verbreed met andere thema's zoals gezondheid, omgevingswet/ visie, organisatorische en bestuurlijke aspecten. Leden brengen gespreksonderwerpen in, samen wordt besloten waar tijd en energie in wordt gestoken. Producten die we maken ondersteunen meteen het werkproces van de betrokken ambtenaren.

Expertteam mestbewerking voor de mestdialogen Noord-Brabant

Aangezwengeld door de provincie, zijn de Brabantse boeren-, burger- en milieuorganisaties en verschillende overheden in 2016 in dialoog getreden over de mestproblematiek. Het is de partijen gelukt met elkaar een aantal oplossingsrichtingen te formuleren. Ik was voorzitter van het expertteam mestbewerking dat adviseerde over oplossingsrichtingen waarbij mestbewerking een rol speelt. Bijvoorbeeld over de vraag: wat kan de bijdrage van mestbewerking zijn aan een circulaire landbouw die bijdraagt een duurzame leefomgeving? Als vertegenwoordiger van het expertteam presenteerde ik onze resultaten in gebiedsbijeenkomsten van de dialoog, haalde ik nieuwe vragen op. Dit heeft geleid tot een advies aan GS en PS van de provincie Noord-Brabant.

Nutriënten op hun plek: arrangementen Waterkwaliteit Planbureau voor de leefomgeving

De waterkwaliteit in Nederland is vanaf de jaren '70 sterk verbeterd. Wel zijn er volgens het PBL (Planbureau voor de Leefomgeving) extra inspanningen nodig om de doelen van de Kaderrichtlijn water voor 2027 te halen. Daarvoor is meer samenwerking nodig tussen partijen die invloed hebben op de waterkwaliteit. Lokaal samenwerken is maatwerk en het PBL wil overheden goed adviseren welke randvoorwaarden zij hiervoor kunnen scheppen. Daarom is het PBL, samen met ORG-ID en het Athena Instituut van de VU een onderzoek gestart naar succes- en faalfactoren voor regionale arrangementen voor verbeteren van de waterkwaliteit. Roelof was projectleider. Het onderzoek is in 2016 afgerond.

Innovatiemanager Agrologistiek Veenweiden

Opzetten van coalities tussen landbouw, recreatie, loonwerkers, gemeenten, provincies rond structurele oplossingen voor problemen met verkeersveiligheid, kosten wegbeheer en ondergrondse infra en bedrijfsvoering landbouw. Bij voorbeeld door afspraken te maken over routing en timing, kavelstructuur en kavelpaden, minder transport van melk door verwerken / voorbewerken op de boerderij en de off grid boerderij die zo weinig mogelijk infra nodig heeft.

Businesscase Verzelfstandiging Natuurcentrum Arnhem

Met het Natuurcentrum Arnhem hebben we drie businessmodellen uitgewerkt voor de verzelfstandiging, waaruit de gemeente en het Natuurcentrum een hebben gekozen als ontwikkelmodel voor de toekomst. Daarbij heb ik gebruik gemaakt van de methode van Business Model Generatie en waardepropositie ontwerp van Osterwalder.

Korte ketens en lokale afzet producten Agrocluster Lingewaard

Voor Agrocluster Lingewaard verbeteren van de lokale afzetmogelijkheden door meer samenwerken met ondernemers in Arnhem en Nijmegen op het gebied van voedsel en groen. Door excursies en bijeenkomsten ontwikkelen van samenwerkingsovereenkomsten tussen ondernemers in Lingewaard en Arnhem / Nijmegen. Bijdragen aan concretiseren van de waardepropositie van Agrocluster Lingewaard. Ik was in deze rol ook een actieve partner in het Gelders Kennisnetwerk Voedsel

Positionering en vermarkting van de Leidse Ommelanden

De gemeenten en de federatie van agrarische natuurverenigingen De Groene Klaver werken samen aan een toekomstbestendige kwaliteit van het landschap in de Leidse regio. Doel is om samen te bouwen aan een duurzaam stad-land systeem en versterken van recreatieve mogelijkheden. Org-ID heeft geholpen bij het vinden van een gezamenlijke identiteit en waarden waarop het aanbod van de Leidse Ommelanden aan verschillende recreantengroepen kan worden gebaseerd.

MCKBA Natuurvriendelijke oevers

ORG-ID heeft met betrokkenen in de veenweiden van Noord-Holland de effecten van verschillende vormen van natuurvriendelijke oevers in beeld gebracht. Er kwamen onverwachte baten naar voren in de vorm van besparingen op baggeren, minder verlies landbouwgrond en winst waterkwaliteit.

Veenweidevisie Fryslân

Ik was projectleider van een consortium dat de provincie Fryslân ondersteunde om samen met waterschap, gemeenten, boeren, inwoners, natuurbeheerders, recreatieondernemers en andere betrokkenen een visie te ontwikkelen voor de toekomst van de veenweidegebieden in Fryslân. We hebben verschillende oplossingsrichtingen doorgerekend in een Multicriteria- en kostenbaten analyse. Om realistische aannames over effecten van mogelijke maatregelen te kunnen maken hebben we gebiedsbijeenkomsten, huiskamerbijeenkomsten en wetenschappelijke sessies georganiseerd. De conceptvisie is in januari 2015 vastgesteld door Gedeputeerde Staten.

Maatschappelijke baten waterbeheer

Met waterschap Noorderzijlvest heb ik een handboek geschreven voor het in beeld brengen van de maatschappelijke baten van waterbeheer. Ik heb bijeenkomsten met betrokkenen georganiseerd om samen drie casussen uit te werken. De volgende stap is om maatregelen voor de Kaderrichtlijn water in een gebiedsproces met alle actoren rond het Paterswoldsemeer te definiëren en te nemen. Waarbij gericht gezocht wordt naar lokale baten van maatregelen en nieuwe arrangementen.

Opleiding

- 2017 Cursus in het schrijven van columns bij de LOI.
- 2010 Cradle 2 Cradle cursus onder leiding van Prof. Dr. Michael Braungart, een van de grondleggers van C2C.
- 2005 Faciliteren van interactieve processen, driedaagse cursus door Wageningen Business School
- 2004 Persoonlijke effectiviteit, coachingstraject door Effective Change Consultants
- 2002 Klantgericht schrijven, driedaagse cursus door Boertien en Partners
- 1998 Universiteit van Bayreuth, Beieren, Duitsland, Promotie in de natuurwetenschappen aan de leerstoel voor Bodemkunde en Bodemgeografie
- 1992 Landbouwuniversiteit Wageningen, Milieuhygiëne
- 1986 Dr. Nassaucollege Assen, V.W.O.

Overige

- Voorzitter van de raad van bestuur van de stichting SAC. Spoken Art Community. Doel van SAC is werken aan vertrouwen in de stad door buurtprojecten waarin storytelling, filosofie en kunst centraal staan.
- Lidmaatschap van VVM Netwerk voor milieuprofessionals, actief bij het organiseren van bijeenkomsten en presentaties.
- Trainer van de jeugd van Sporting '70 jongens en meidenteams.
- Partner van Utrecht 2040: netwerk van bedrijven, overheden, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties, die in allianties samenwerken aan projecten voor een duurzame en aantrekkelijke provincie Utrecht.
- Talenkennis: Engels (lezen, spreken en schrijven), Duits (lezen en spreken), Portugees (spreken).