



L.T.A. (Leo) Joosten
Senior Adviseur

Curriculum Vitae

Profiel

Ik adviseer en ondersteun organisaties op strategisch niveau in complexe (beleids-)processen. Mijn kernkwaliteit is "verbinden" van belangen om te komen tot transitie en nieuwe arrangementen, met name op de raakvlakken van water, landbouw, natuur, recreatie, RO en klimaat.

Het gaat daarbij om proces én inhoud en van buiten naar binnen denken. Ik doe dat vooral op strategisch niveau in de rol van proces- of programmamanager met een focus op beleidsontwikkeling.

Ik ben mensgericht, vanuit de visie dat mensen en niet systemen het verschil maken. Daarbij ben ik communicatief en in staat om mensen te inspireren en te motiveren. Ik beschik over een groot netwerk zowel ambtelijk als bestuurlijk.

Ervaring

ORG-ID BV

2011-heden *Vennoot/Senior adviseur*

Bureau voor duurzame organisatie- en beleidsontwikkeling. Klanten van ORG-ID zijn overwegend overheden (Rijk, provincies, waterschappen, gemeenten), maatschappelijke organisaties en kennisintensieve organisaties.

ClimateChanCe BV

2007-2011 *Eigenaar/Senior adviseur*

Bureau voor transitie management rond klimaatverandering.

VEWIN

2004 – 2007 *Unitmanager Bron tot Kraan*

Brancheorganisatie van de Nederlandse drinkwatersector. Leidinggevende van de beleidsunit, verantwoordelijk voor de nationale en Europese belangenbehartiging rond drinkwater, bronnen van drinkwatervoorziening, beveiliging en innovatie. Lid MT. Nederlandse vertegenwoordiger binnen de Europese brancheorganisatie van drinkwaterbedrijven en waterschappen (EUREAU). Binnen EUREAU beleidsverantwoordelijk voor de Europese belangenbehartiging rond bijv. Kaderrichtlijn

Functie

Directeur/senior-adviseur

Expertises

Proces- en programmamanager, strategische advisering

Contact

joosten@org-id.org
06-10317892

ORG-ID

Adres

Oranjerie 34
2316 ZK Leiden

Postbus 256
2300 AG Leiden

Contact

www.org-id.org
info@org-id.org
071 - 5217846

Water, Richtlijn Prioritaire stoffen, Grondwaterrichtlijn, Nitraatrichtlijn en de twee Bestrijdingsmiddelenrichtlijnen.

1999 – 2004 *Unitmanager Water en Milieu*

Leidinggeven aan de beleidsunit (5 personen), verantwoordelijk voor nationale en Europese belangenbehartiging rond bronnen van drinkwater. Lid MT van VEWIN. Nederlandse vertegenwoordiger binnen Europese brancheorganisatie EUREAU.

1994 – 1999 *Beleidsmedewerker*

Verantwoordelijk voor nationale belangenbehartiging inzake de kwaliteit van bronnen van drinkwater, met name i.r.t. landbouw. Verantwoordelijk voor ontwikkeling en implementatie van stimuleringsbeleid duurzame landbouw in grondwaterbeschermingsgebieden.

Centrum Landbouw en Milieu

1987 – 1994 *Projectmedewerker en projectleider*

Adviesbureau. Uitvoering en begeleiding van beleidsgerichte onderzoeksprojecten op thema's als nutriënten, bestrijdingsmiddelen, waterbeheer en natuurbeheer. Opzetten/begeleiden workshops en studiegroepen van agrariërs. Lezingen. Acquisitie.

Selectie lopende opdrachten

Regie nitraataanpak 40 kwetsbare grondwaterbeschermingsgebieden

Een van de belangrijkste acties uit het 6^e Actieprogramma Nitraatrichtlijn is de aanpak van het nitraatprobleem in 40 kwetsbare grondwaterbeschermingsgebieden. De aanpak is een kans voor de agrarische sector om te laten zien dat een aanpak gestoeld op 'water, bodem, vakmanschap' meer oplevert dan verdere aanscherping van regels. De aanpak ligt onder het vergrootglas van de Europese Commissie. LTO Nederland, VEWIN en IPO hebben mij gevraagd om de regie te voeren rond de opstart van de aanpak.

Duurzame veenweiden

Veenweidegebieden kampen met grote problemen als bodemdaling, een slechte waterkwaliteit en een beperkt toekomstperspectief voor de landbouw. Ik ben momenteel in het project **Proeftuin Veenweiden** van LTO-Noord medeverantwoordelijk voor de ontwikkeling van nieuwe arrangementen m.b.t. bodemdaling, emissies van broeikasgassen & ammoniak en waterkwaliteit in het veenweidegebied.

Selectie afgeronde opdrachten

6^e Actieprogramma Nitraatrichtlijn

Van oktober 2016 tot en met januari 2018 heb ik voor LTO Nederland gewerkt als Programmamanager voor het 6^e Actieprogramma, met als opdracht de coördinatie van de belangenbehartiging op Europees en nationaal niveau, alsmede de samenwerking met de Nederlandse watersector. Mijn inzet is geweest om te zorgen voor

verbinding tussen betrokken partijen. Dat heeft veel waardering opgeleverd, zowel vanuit de landbouw, als vanuit de watersector.

Duurzame veenweiden

Voor het Veenweide Innovatie Centrum Zegveld werkte ik tot eind 2016 ik als kwartiermaker voor het programma **Sturen met Water** en heb ik in september 2016 het **1e veldcongres Natte Teelten georganiseerd**. Voor Waternet en Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden was ik in 2016 kwartiermaker voor de **Proefpolder Kringlooplandbouw**. Voor Landschap N-Holland en ANV Water Land & Dijken heb ik tot januari 2016 gewerkt als kwartiermaker voor het **Innovatieprogramma Veen**. Tenslotte heb ik in 2015 voor het Hoogheemraadschap Holland's Noorderkwartier onderzocht of **natuurvriendelijke oevers een alternatief kunnen zijn voor baggeren**.

Strategie waterkwaliteit

In 2016 heb ik Waterschap Aa en Maas ondersteund bij het uitwerken van hun **Strategie waterkwaliteit en landbouw** en Brabant Water bij de verkenning van het **toekomstig landgebruik** in de provincie met het oog op grondwaterkwaliteit. Voor het **Planbureau voor de Leefomgeving (PBL)** heb ik in 2016 meegewerkt aan de totstandkoming van het rapport "Nutriënten op hun plek", gericht op de ontwikkeling van arrangementen voor voedselproductie, bodem en waterkwaliteit. Eind 2016 heb ik het RBO-Rijn West gefaciliteerd bij een bestuurlijke rondetafel **strategieontwikkeling nutriëntenaanpak** in het deelstroomgebied Rijn-West.

Het **Deltaprogramma Zoetwater** voor de zoetwaterregio's Oost en Zuid. Ik heb van 2010-2015 in verschillende rollen bijgedragen aan meerdere fasen van de zoetwaterstrategieontwikkeling in deze gebieden, onder meer als strategisch adviseur, programmamanager en organisator van 3 bestuurlijke symposia.

Het **Deltaprogramma IJsselmeer**, waar ik als projectleider verantwoordelijk was voor de ondersteuning van het programmabureau DPIJ bij de strategieontwikkeling in fase 2, 3 en 4 (2011-2015). Het centrale thema in het DPIJ was het korte- en lange-termijn peilbeheer voor het IJsselmeer in relatie tot waterveiligheid, zoetwater, ruimtelijk/economische ontwikkelingen en maatschappelijke wensen.

Het **KRW-deelstroomgebied Rijn-West**, waar ik als programmamanager nutriënten van 2011 tot 2015 verantwoordelijk was voor uitwerken en operationaliseren van een regionale aanpak voor de nutriëntenproblematiek in Rijn-West.

Provincie Friesland, waar ik in 2014 als strategisch adviseur betrokken ben geweest bij de ontwikkeling van een toekomstvisie op het Friese veenweidegebied door de provincie in samenspraak met het waterschap, gemeenten en stakeholders.

Het **programma "Schoon Water voor Brabant"**, gericht op vermindering van emissies van bestrijdingsmiddelen. Ik ben in de afgelopen jaren in diverse rollen betrokken geweest bij dit programma, meest recent als verantwoordelijke voor de strategische en beleidsmatige communicatie. Daarbij heb ik onder meer de totstandkoming van een Green Deal Schoon Water voor Nederland begeleidt. Het programma is een schoolvoorbeeld van succesvol transitie management.

Opleiding

Applicatiecursussen

Samen werken aan samenwerking (Springteam, 2007)

Leidinggeven aan professionals (GITP, 2005)

Kernkwaliteiten en teamrollen (L&G Management Consultancy, 2003)

Studie biologie Landbouwhogeschool Wageningen

Doctoraal examen 1987. Vakkenpakket: Natuurbehoud en beheer, Planologie, Cultuurtechniek, Milieubiologie (extra vak)

VWO Peelland College Deurne

Atheneum B, diploma 1975

Overige

Beroepsverenigingen. Lid Orde van Organisatiekundigen en Adviseurs (OOA)

Hobby's. Schaatsen, Bergsport, Theater

Talenkennis. Engels: zeer goed, Duits: goed, Frans: redelijk, Spaans: basis